

บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ล่ง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่า ที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน หรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost - effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ ยกตัวอย่าง เช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ , การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา , การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย , การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้ว ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part - time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full - time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุด

ในส่วนของการ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่า และการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

2. ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือในปัจจุบันเรียกว่า “แผนยุทธศาสตร์” จะสามารถติดตามแผนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ได้ โดยจะปรากฏในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนยุทธศาสตร์ โดยข้อมูลที่ได้จะถูกส่งไปยัง “หน่วยติดตามและประเมินผล” หรือ M&E (Monitoring And Evaluation Unit) ซึ่งได้แก่ “องค์การบริหารส่วนจังหวัด” ที่จะเป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์-

ข้อมูลในภาพรวมของจังหวัด นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็น “ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนยุทธศาสตร์ที่ดีหรือไม่อย่างไร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้ผลบรรลุผลได้ในทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

3. องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่นครั้งนี้ ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ 3 ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลผลลัพธ์ (Output , Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ ดังนี้

3.1. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) คือปัจจัยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้อง “มี” เพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่มีอยู่แล้ว จะถูกส่งเข้าสู่ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็น หน่วยติดตามและประเมินผล (M&E UNIT) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งจังหวัดไว้โดยบทบาทของ M&E UNIT ต่อปัจจัยนำเข้าก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตนเองครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอนหรือไม่ อย่างไร

3.2. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) คือ ช่วงของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น ทั้งในระดับองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งได้กำหนดเป็นการติดตามรายไตรมาสคือ ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม) ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม) ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน) และไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน) ในแต่ละปี โดยการติดตามดังกล่าว เป็นการติดตามผลขั้นกลาง (IR หรือ Intermediate Result) ของแผนยุทธศาสตร์ว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่ได้กำหนดในการประสานแผนท้องถิ่นในระดับจังหวัด ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่สามารถวัดได้จริงหรือไม่ นอกจากนี้ การติดตามในทุกช่วงของแผนยังสามารถเป็น สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ได้ ซึ่งการรวบรวมข้อมูลในรูปแบบรายงานสู่ M&E UNIT หรือองค์การบริหารส่วนจังหวัดนี้ โดยการติดตามครั้งนี้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานได้แก่ แบบรายงานแบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบไปด้วยการติดตามการดำเนินงานของโครงการ และการเปลี่ยนแปลงโครงการ การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

3.3. ส่วนของการประเมินผลผลลัพธ์ (Output , Goal) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้ายหรืออาจถูกเรียกว่า การประเมินแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ ที่ผ่านมาในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์ไปสู่ M&E UNIT ระดับจังหวัด เพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับ บุคลากร หน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้องได้ และเป็นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นในแผนต่อไปในอนาคต

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2558 - 2560)
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่

1. วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่

“องค์กรเข้มแข็ง
ผู้ปฏิบัติเป็นสุข
ประชาชนอยู่ดี”

2. พันธกิจ

1. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม เส้นทางคมนาคมให้ทั่วถึงและได้มาตรฐาน
2. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และแหล่งน้ำทางการเกษตรให้ทั่วถึง
3. ส่งเสริมการมีงานทำ สนับสนุนเกษตรกรอินทรีย์ชีวภาพ เพื่อลดต้นทุนการผลิต ยกย่องรายได้ของประชาชน
4. พัฒนาระบบการศึกษาและแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน
5. บำรุงรักษา อนุรักษ์ จาริตประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาอันดีของท้องถิ่น
6. พัฒนา ยกย่องคุณภาพชีวิตของประชาชน ผู้ด้อยโอกาส สู้สังคมสวัสดิการ
7. พัฒนาการสาธารณสุข สร้างสุขภาพชุมชน การกีฬาให้ทั่วถึงและมีคุณภาพ
8. ส่งเสริม อนุรักษ์ ป้องกัน ดูแล การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และการปลูกพืช พลังงานทดแทน เพื่อความสมดุลของระบบนิเวศน์
9. สร้างองค์กรให้ทันสมัย พัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้มีประสิทธิภาพในการบริการประชาชน

3. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

1. ระบบการคมนาคมขนส่งมีความสะดวก ปลอดภัยอย่างทั่วถึง
2. การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบสามารถใช้อุปโภค บริโภค และการเกษตรอย่างเพียงพอ
3. ประชาชนมีอาชีพที่มั่นคงและรายได้ที่เพียงพอต่อการยังชีพ
4. ระบบการศึกษาและแหล่งเรียนรู้ในชุมชนมีมาตรฐานสูงขึ้น ประชาชนสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสาร อย่างถูกต้อง
5. ประชาชนยึดมั่นในหลักคำสอนของศาสนา อนุรักษ์ ไว้ซึ่งประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คง อยู่ตลอดไป
6. คุณภาพชีวิตประชาชน ผู้ด้อยโอกาส มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นสามารถพึ่งตนเองได้มีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน
7. ประชาชนปลอดจากสิ่งเสพติด สุขภาพดี ทั้งร่างกายและจิตใจ ดำรงชีวิตได้โดยปกติสุข
8. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์ ประชาชนประหยัดพลังงาน ภายใต้การมีส่วนร่วมของชุมชน
9. การบริหารจัดการองค์กรและการบริการประชาชนได้มาตรฐานตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

โครงการตามแผนพัฒนาสามปี (2558 - 2560)
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์/แนวทาง	ปี 2558		หมายเหตุ
		จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	
1	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการและประสาน ความร่วมมือภายใต้ระบบธรรมาภิบาล			
	1.1 เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ระบบบริหาร จัดการ และศักยภาพกระบวนการทำงาน	12	2,486,000	
	1.2 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วม การประชาสัมพันธ์ และ การเมืองภาคประชาชน	3	375,000	
	รวม	15	2,861,000	
2	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตรและทุน ชุมชน			
	2.1 ส่งเสริมพัฒนาถ่ายทอดความรู้ การเพิ่มผลผลิตทาง การเกษตร	2	80,000	
	2.2 ส่งเสริมสนับสนุนการจัดตั้งวิสาหกิจชุมชน การลงทุน และกลไกทางการตลาด	2	190,000	
	2.3 ขยายระบบบริหารจัดการแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร	3	1,300,000	
	รวม	7	1,570,000	
3	ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมสวัสดิการและสาธารณสุข			
	3.1 สนับสนุนการจัดสวัสดิการภาคประชาชนสังคม สงเคราะห์ และการแก้ไขปัญหาความยากจน	2	7,188,800	
	3.2 เพิ่มขีดความสามารถในการป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย	3	460,000	
	3.3 เสริมสร้างหลักประกันสุขภาพ การบริการ รักษาพยาบาล การป้องกัน และระงับโรคติดต่อ	7	1,115,000	
	3.4 รมรงค์ ควบคุม การแพร่ระบาดของยาเสพติดโดย ชุมชนมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังป้องกัน	6	485,000	
	3.5 ส่งเสริมการกีฬา จัดหาสถานที่ออกกำลังกาย และ สถานที่ให้มีอย่างเพียงพอและทั่วถึง	2	200,000	
	รวม	20	9,448,800	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์/แนวทาง	ปี 2558		หมายเหตุ
		จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	
4	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาการศึกษาภูมิปัญญาและ วัฒนธรรม			
	4.1 ส่งเสริมการศึกษา เครือข่ายการเรียนรู้ และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	8	1,716,820	
	4.2 เสริมสร้าง ทำนุ บำรุง ศาสนา และสืบทอดประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น	3	560,000	
	รวม	<u>11</u>	<u>2,276,820</u>	
5	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงานทดแทน			
	5.1 สร้างความสมดุลของพื้นที่ป่าและระบบนิเวศน์	2	70,000	
	5.2 สร้างเครือข่ายชุมชนในการบริหารจัดการ	1	80,000	
	5.3 ส่งเสริมสนับสนุนการปลูกพืชพลังงานทดแทนการใช้ พลังงานทางเลือก	1	50,000	
	รวม	<u>4</u>	<u>200,000</u>	
6	ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและ สาธารณูปโภค			เพิ่มเติม 3 โครงการ
	6.1 ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม เส้นทางคมนาคมให้ได้ มาตรฐานใช้ได้ทุกฤดูกาล	22	12,441,680	
	6.2 ขยายเขตและพัฒนาแหล่งน้ำสำหรับการอุปโภค บริโภค	2	1,200,000	
	6.3 ขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ และระบบแสงสว่างริมทาง	1	300,000	
	รวม	<u>25</u>	<u>13,941,680</u>	
	รวมทั้งสิ้น	<u>82</u>	<u>30,298,300</u>	

การรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

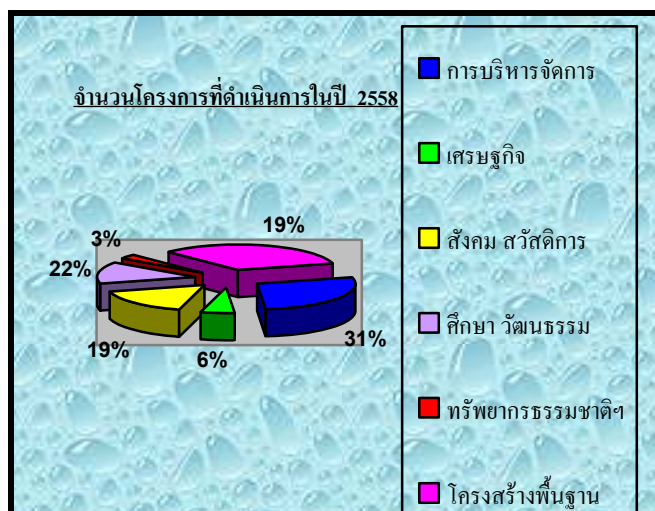
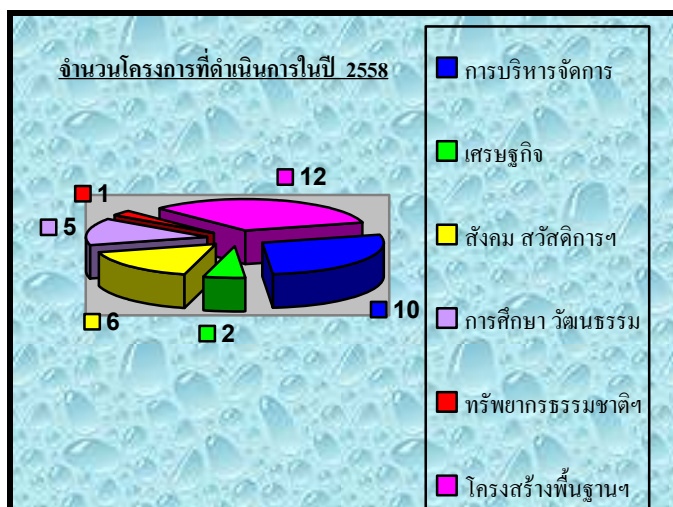
ชื่อ อปท. : องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ อำเภopakพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช

1. การรายงานผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ. ศ. 2558 ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ อำเภopakพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งได้จำแนกการพัฒนานออกเป็น 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนา
2. ผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

2.1 บริหารจัดการและประสานความร่วมมือ ภายใต้ระบบ ฯ	จำนวน 10	โครงการ จาก	15 โครงการ
2.2 เศรษฐกิจการเกษตรและทุนชุมชน	จำนวน 2	โครงการ จาก	7 โครงการ
2.3 สังคมสวัสดิการและสาธารณสุข	จำนวน 6	โครงการ จาก	20 โครงการ
2.4 การศึกษาภูมิปัญญาและวัฒนธรรม	จำนวน 5	โครงการ จาก	11 โครงการ
2.5 ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงานทดแทน	จำนวน 1	โครงการ จาก	4 โครงการ
2.6 โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	จำนวน 12	โครงการ จาก	25 โครงการ
3. จำนวนงบประมาณ ตั้งไว้ตามแผนพัฒนาปี 2558 เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 30,298,300 บาท งบประมาณที่ดำเนินการได้ตามศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ เป็นเงินจำนวน 9,137,978.66 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.16
4. จำนวนโครงการทั้งหมดตามแผนงาน 82 โครงการ ดำเนินการได้ 36 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 43.90
5. ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่
 - 5.1 จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปีมีจำนวนมาก แต่ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ในการดำเนินงานน้อยเพราะข้อจำกัดในเรื่องงบประมาณ ในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ ควรจะทำความเข้าใจกับผู้นำชุมชน และประชาชนในการเสนอโครงการ กลั่นกรองโครงการ ที่เป็นความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง สอดคล้องกับงบประมาณที่มีอยู่
 - 5.2 องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ ควรจะมีการจัดสรรงบประมาณที่จะได้รับโดยจำแนกออกเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อให้การดำเนินงานของแต่ละภารกิจมีส่วนของงบประมาณที่ได้รับใกล้เคียงกันและในการดำเนินการได้ทุกภารกิจ เพื่อให้ สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542
 - 5.3 การนํานโยบายไปสู่การปฏิบัติ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ควรจะประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงและเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อให้โครงการมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน
 - 5.4 ในการตั้งงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการควรพิจารณาตามลำดับโครงการตามแผนพัฒนาสามปีซึ่งผ่านกระบวนการของการจัดทำประชาคม

จำนวนโครงการทั้งหมดตามแผนพัฒนาประจำปี 2558 แยกตามยุทธศาสตร์

กลุ่มยุทธศาสตร์/แผนงาน	จำนวนโครงการ	ดำเนินการในปี 2558
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนางองค์กร และประสานความร่วมมือภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	15	10
2. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตร และทุนชุมชน	7	2
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมสวัสดิการ และสาธารณสุข	20	6
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาภูมิปัญญา และวัฒนธรรม	11	5
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงานทดแทน	4	1
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค	25	12
รวม	82	36



แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่ยังคงองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช

ประเด็นการประเมิน	มี	ไม่มี
	การดำเนินงาน	การดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่าง	✓	
ส่วนที่ 2 มีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา 3 ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 - ไตรมาสที่ 4

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช
2. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ - ประจำปีงบประมาณ 2558 (1 ต.ค. 2557 - 30 ก.ย. 2558)

() ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม)	() ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม)
() ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน)	() ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน)

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี (2558 - 2560)

ยุทธศาสตร์	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร และประสานความร่วมมือภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	15	2,861,000	10	1,247,000	8	1,051,000	33	5,159,000
2. ยุทธศาสตร์ การพัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตร และทุนชุมชน	7	1,570,000	10	1,131,000	7	1,072,000	24	3,773,000
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมสวัสดิการและสาธารณสุข	20	9,448,800	17	9,978,800	15	8,678,800	52	28,106,400
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาภูมิปัญญา และวัฒนธรรม	11	2,276,820	10	1,826,820	11	3,176,820	32	7,280,460
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงานทดแทน	4	200,000	4	210,000	3	140,000	11	550,000
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณสุขโลก	25	13,941,680	23	11,102,000	35	27,562,000	82	52,605,680
รวม	82	30,298,300	74	25,495,620	79	41,680,620	234	97,474,540

4. จำนวนโครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. การพัฒนาองค์กร และประสานความร่วมมือภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	5	430,000	4	476,000	4	380,000	13	1,286,000
2. การพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตร และทุนชุมชน	4	340,000	6	540,000	4	740,000	14	1,620,000
3. การพัฒนาสังคมสวัสดิการ และสาธารณสุข	5	330,000	4	230,000	4	230,000	13	790,000
4. การพัฒนาการศึกษาภูมิปัญญา และวัฒนธรรม	4	318,700	4	368,700	4	218,700	12	906,100
5. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงานทดแทน	3	120,000	4	170,000	3	120,000	10	410,000
6. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค	3	1,932,800	3	2,068,000	4	3,456,000	10	7,456,800
รวม	24	3,470,800	25	3,852,700	23	5,144,700	72	12,468,200

5. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปี 2558

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การพัฒนาองค์กร และประสานความร่วมมือ	10	66.67			5	33.33					15	100
2. การพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตร และทุนชุมชน	2	28.57			5	71.43					7	100
3. การพัฒนาสังคมสวัสดิการ และสาธารณสุข	6	30.00			14	70.00					20	100
4. การพัฒนาการศึกษาภูมิปัญญา และวัฒนธรรม	5	45.45			6	54.55					11	100
5. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและพลังงาน	1	25.00			3	75.00					4	100
6. โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	11	44.00	1	4.00	13	52.00	1	4.00	3	12.00	25	100
รวม	35	42.68	1	1.22	46	56.10	1	1.22	3	3.66	82	100

* เฉพาะโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาของปี 2558 เท่านั้น

6. การเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาประจำปี 2558

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. การบริหารจัดการและประสานความร่วมมือฯ	1,302,130	9.54	4,236,500	25.48	5,822,500	46.37
2. การพัฒนาเศรษฐกิจ	17,600	0.11	380,400	2.28	398,000	0.33
3. สังคมสวัสดิการ และสาธารณสุข	8,180,607	5.00			831,855.66	14.45
4. การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬาฯ	831,855.66	49.20			8,180,607	25.49
5. ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและพลังงานฯ	91,086	0.55			91,086	0.81
6. โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	1,586,000	7.83			1,302,130	12.55
รวม	12,009,278.66	72.23	4,616,900	27.77	16,626,178.66	100.00

* เฉพาะโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาของปี 2558 เท่านั้น

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปี 2558

โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปี 2558

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่าย
1. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	✓			5,736,900	5,617,700
2. เบี้ยยังชีพผู้พิการ	✓			1,912,800	1,870,500
3. บำบัด พื้นฟูผู้ติดยาเสพติด	✓			35,000	17,500
4. ฝึกอบรมผู้ติดยาเสพติด	✓			25,000	12,500
5. สนับสนุนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	✓			131,150	131,150
6. สนับสนุนศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชนบ้านผู้พิการ	✓			20,000	20,000
7. ก่อสร้างลานกีฬาเอนกประสงค์ (หมู่ที่ 5)	✓			1,497,000	1,497,000
8. ก่อสร้างระบบประปาแบบฝวดิน (หมู่ที่ 4)	✓			2,580,000	2,580,000
9. ก่อสร้างถนน คสล. สายสามแยกพัฒนา หมู่ที่ 4	✓			1,306,214	1,304,000
10. ก่อสร้างถนน คสล. สายซอยสุขสวัสดิ์ (ตอนที่ 4) หมู่ที่ 5	✓			917,500	917,500
รวม				14,161,564	13,697,850

ส่วนที่ 4 ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. ประชาชนไม่เห็นความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เพราะคิดว่าเป็นเรื่องของผู้บริหารฯ และสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล
2. บุคลากรฝ่ายเลขานุการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ

